

## **MASTER IN**

# **“CONTABILITA’ DIREZIONALE, FINANZA E CONTROLLO”**

**PRIMA EDIZIONE**

**Aprile - Novembre 2018**

**I.P.S.S.E.O.A. “Domenico Rea” Via Napoli, 37 Nocera Inferiore (SA)**

**in collaborazione con**



**DIPARTIMENTO  
DI SCIENZE AZIENDALI  
MANAGEMENT  
& INNOVATION SYSTEMS**



**CO. DI. N.A.**



Ordine dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili  
Provincia di Avellino

**FONDAZIONE  
COMMERCIALISTI  
AVELLINO**



**Banca  
Regionale  
di Sviluppo SpA**



## **DEI CONTROLLI DI GESTIONE**

Il master vuole contribuire alla formazione professionale di coloro che quotidianamente si trovano ad affrontare le sfide di una professione, quella del Dottore Commercialista, sempre più complessa e difficile. La volontà è quella di fornire un adeguato supporto per la gestione dei processi direzionali delle aziende, partendo dalla consapevolezza che il consulente non è più visto come un mero commercialista, dedito prevalentemente alla cura del suo studio, bensì come un vero e proprio aziendalista a tutto tondo in grado di impegnare la sua professionalità in prestazioni ad alto valore aggiunto al servizio delle imprese. In un contesto economico e sociale altamente turbolento, come quello odierno, la tempestiva disponibilità di informazioni direzionali, al contempo amministrative e gestionali, è essenziale per il successo delle imprese clienti. In tal direzione, un ruolo di indubbia importanza è senza dubbio giocato dalle nuove tecnologie dell'informazione e della comunicazione, le quali consentono di dare un'impostazione nuova ed efficiente all'esigenza di integrazione dei dati amministrativi e gestionali tra i commercialisti e le aziende clienti.

## **OGGETTO**

L'obiettivo del master è quello di fornire agli iscritti un sapere teorico ed un saper fare pratico che li metta in grado di affiancare e/o sostituire il controller aziendale, di supervisionare sistemi di controllo di gestione e di contabilità direzionale anche complessi. Il numero chiuso agevola il confronto diretto con il docente e la realizzazione di efficaci esercitazioni pratiche svolte col pc.

## **ATTUALITÀ; 5 ANNI**

La particolare metodologia didattica adottata coinvolge direttamente il professionista rendendolo protagonista della sessione, consentendogli di condividere con i docenti le singole problematiche che emergono dall'esercitazione pratica ed operando apposite sezioni di "role playing", esercitazioni, simulazioni ed utilizzo di software ERP, caratterizzanti tutte le fasi del controllo di gestione.

## **RESPONSABILI DIDATTICO - SCIENTIFICI**

### **Vincenzo Loia**

Direttore del Dipartimento di Scienze Aziendali – Management e Innovation System/DISA-MIS presso l'Università degli studi di Salerno (UniSA)

Professore ordinario di Informatica ed esperto in sistemi agenti e multi-agenti, sistemi per il ragionamento approssimato, sistemi per la diagnosi automatica, fuzzy logic, web intelligence, ambient intelligence, sistemi per il knowledge discovery, sistemi domotici, smart grid, architetture e servizi informativi a valore aggiunto

### **Raffaele D'Alessio**

Professore ordinario in Audit e revisione Legale, Bilanci e Principi Contabili, Ragioneria Generale ed Applicata, Management and Control System presso l'Università degli studi di Salerno (UniSA)

Autore di oltre 50 pubblicazioni in tema di controllo di gestione

Dottore Commercialista e Revisore Legale dei Conti

## **SEGRETERIA ORGANIZZATIVA**

Per maggiori informazioni ed ulteriori dettagli rivolgersi ai seguenti contatti:

**Dott.ssa Raffaella Nappo** – Tutor scientifico universitario

mail [rncodina.master@gmail.com](mailto:rncodina.master@gmail.com)

cellulare 320 7120092

**Dott.ssa Francesca D'Oriano** – Tutor organizzativo ODCEC Nocera Inferiore

mail [fdcodina.master@gmail.com](mailto:fdcodina.master@gmail.com)

cellulare 339 4075090

## CALENDARIO E PROGRAMMA

Orario full time 09.00 – 19.00 con soft lunch

DATE	MODULO	ARGOMENTO
12 aprile	Contabilità Direzionale	Dalla contabilità generale alla contabilità direzionale: pianificazione, programmazione e controllo.
	Informatica	Excel per il controllo di gestione: strumenti di gestione dei dati, tabelle pivot, powerpivot, reporting.
19 aprile	Contabilità Direzionale	L'analisi e la determinazione dei costi. L'analisi dei costi a supporto delle decisioni aziendali. Le decisioni di volume produttivo e costi: la break-even analysis.
	Business game	La Ferrara srl. Uso evoluto dei Fogli Excel per l'analisi delle decisioni.
26 aprile	Informatica	Introduzione a SQL. L'architettura di un Data Base. Le Query, introduzione alle regole. Come creare un modello di dati. Le entità. Tipi di Associazioni, ruoli e vincoli. Creare le Classi. Il Database Relazionale. Le operazioni condizionali.
	Application	Estrazione di dati da database SQL.
3 maggio	Contabilità Direzionale	Le decisioni di combinazione produttiva e il supporto delle determinazioni di costo. Le decisioni in merito alla fissazione del prezzo. La progettazione dei sistemi di contabilità analitica.
	Caso studio	Yogurt YMA - Torronificio Casale - Vinicola Bruno Verdi
10 maggio	Contabilità Direzionale	La contabilità analitica a direct costing. Il full costing. Le forme di svolgimento della contabilità analitica.
	Caso studio	Caso Proger S.p.A.
17 maggio	Contabilità Direzionale	La contabilità analitica per centri di costo
	Caso studio	Calzature comode S.p.A.
24 maggio	Contabilità Direzionale	La contabilità analitica col sistema duplice contabile. Presentazione del software Business.net.
	Application	Caso aziendale sviluppato con Business.net. Esempio di Olap.
31 maggio	Contabilità Direzionale	Le funzioni e le peculiarità del budget. La progettazione del budget. Il budget del sottosistema del marketing e della distribuzione.
	Business game	Costruiamo assieme il budget della Simbad Profumi.
7 giugno	Contabilità Direzionale	Il budget del sottosistema della produzione. Il budget degli altri sottosistemi aziendali.
	Caso studio	Costruiamo assieme il budget della Simbad Profumi.
14 giugno	Contabilità Direzionale	Il budget degli investimenti. Il budget del personale. Il budget finanziario. Il master budget.
	Business game	Costruiamo assieme il budget della Simbad Profumi.

DATE	MODULO	ARGOMENTO
21 giugno	Contabilità Direzionale	Le misure di performance. L'analisi degli scostamenti dal budget. Il sistema informativo aziendale. Il reporting direzionale.
	Application	Esempi di Balanced scorecard, Scandinavian navigator, reporting nei diversi settori di attività.
13 settembre	Contabilità Direzionale	Le analisi di bilancio per il controllo di gestione.
	Finanza Aziendale	Le analisi di bilancio per il rating bancario.
20 settembre	Finanza Aziendale	Credit Management. Business plan.
	Finanza Aziendale	Logiche di sviluppo dei Business Plan.
27 settembre	Finanza Aziendale	Strumenti e tecniche di finanziamento per le imprese. Scelte di investimento e capital budgeting: principi e strumenti.
	Caso studio	Cambiali finanziarie. Mini Bond.
4 ottobre	Contabilità Direzionale	L'Activity Based Costing.
	Caso studio	Casi di ABC.
11 ottobre	Finanza Aziendale	Risk manager.
	Caso studio	Proger S.p.A.: il risk manager dottore commercialista.
18 ottobre	Finanza Aziendale	Dal Risk Assessment al Modello Organizzativo e all'Organismo di Vigilanza. Ruolo e responsabilità del Commercialista.
	Caso studio	Caso Applicativo.
25 ottobre	Contabilità Direzionale	Modelli di system dynamics per il miglioramento della performance aziendale.
	Caso studio	Modelli di system dynamics per il miglioramento della performance aziendale.
8 novembre	Contabilità Direzionale	Casi di controllo di gestione.
	Contabilità Direzionale	Casi di controllo di gestione.
15 novembre	Informatica	Cyber security e Industria 4.0.
	Informatica	Cryptovalute.

## SCHEMA DI ISCRIZIONE

Compilare in modo chiaro ed inviare a [segreteria@pec.odcecnocera.it](mailto:segreteria@pec.odcecnocera.it)

Nome \_\_\_\_\_ Cognome \_\_\_\_\_

Via \_\_\_\_\_ CAP \_\_\_\_\_

Comune \_\_\_\_\_ Prov. \_\_\_\_\_

iscritto/a all'ODCEC di \_\_\_\_\_ al n. \_\_\_\_\_

C.F. \_\_\_\_\_ Cellulare \_\_\_\_\_

e-mail \_\_\_\_\_ PEC \_\_\_\_\_

conferma l'iscrizione al Master "Contabilità direzionale, finanza e controllo".

**Il Master prevede un massimo di 30 iscritti ed avrà inizio solo al raggiungimento del numero previsto. Le iscrizioni saranno registrate secondo l'ordine cronologico di ricezione.**

Luogo e data

Firma

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**Privacy:** Il /La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei propri dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Luogo e data

Firma

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

## QUOTA DI PARTECIPAZIONE

La quota di partecipazione è fissata in **€1.200,00** e comprende, per ogni giornata di studio, due coffee-break ed un soft lunch somministrati in loco.

Si prega pertanto di comunicare particolari esigenze alimentari nonché eventuali allergie ed intolleranze.

## MODALITA' DI PAGAMENTO

Il pagamento della quota di partecipazione dovrà essere regolato secondo una delle modalità di seguito elencate:

- unica soluzione di € 1.200,00 mediante bonifico bancario da effettuarsi sul conto corrente acceso presso la Deutsche Bank SpA - filiale di Nocera Inferiore - sita in via Roma n. 74 entro e non oltre il 31/03/2018 indicando nella causale nome, cognome e quota d'iscrizione master CO.DI.N.A.

IBAN IT 32 J 03104 76270 000000 820689

- versamento in quattro rate di € 300,00 ciascuna mediante bonifico bancario permanente da effettuarsi rispettivamente entro il 28/02/2018, 31/03/2018, 30/04/2018 e 31/05/2018 sul c/c acceso presso la Deutsche Bank SpA - filiale di Nocera Inferiore - sita in via Roma n. 74 indicando nella causale nome, cognome e quota d'iscrizione master CO.DI.N.A.

IBAN IT 32 J 03104 76270 000000 820689

- finanziamento in 12 rate da stipulare presso la Banca Popolare di Sviluppo SpA - filiale di Nocera Inferiore - sita in via G. Garibaldi n. 30/32, come da apposita convenzione sottoscritta dall'ODCEC di Nocera Inferiore.

**L'iscrizione si perfeziona allegando alla scheda di partecipazione la ricevuta del bonifico e, in caso di bonifico permanente, allegando anche l'attestazione delle disposizioni di pagamento successive alla prima.**